

**Rekomendacje dotyczące pozytywnie zaopiniowanego
Projektu planu rzeczowo-finansowego Uniwersytetu Opolskiego
na rok 2023**

1. Rada Uniwersytetu Opolskiego rekomenduje podjęcie przez Uniwersytet Opolski następujących **działań mogących przyczynić się do poprawy wyników finansowych w zakresie kosztów**:
 - 1) kontynuowanie dalszej optymalizacji kosztów rzeczowych w oparciu o poprzednio wydane rekomendacje Rady Uniwersytetu Opolskiego dotyczące planu rzeczowo-finansowego Uniwersytetu Opolskiego na rok 2022, w zakresie w jakim rekomendacje te wymagają dalszej ich realizacji;
 - 2) stałe monitorowanie i dokonywanie optymalizacji kosztów związanych ze zużyciem energii elektrycznej oraz ze zużyciem innych źródeł energii (w tym energii cieplnej i gazu) dla zapewnienia prawidłowego bieżącego funkcjonowania działalności Uniwersytetu Opolskiego, z uwzględnieniem możliwości korzystania z instytucjonalnych zewnętrznych programów i regulacji pomocowych i osłonowych przewidujących możliwości pozyskiwania dofinansowania lub refundacji tego rodzaju kosztów i ich ograniczenie, w tym korzystanie na bieżąco i adekwatnie do potrzeb i możliwości Uniwersytetu Opolskiego z wprowadzanych w tym zakresie przez regulacje i programy zewnętrzne stałych cen maksymalnych lub urzędowych dotyczących źródeł energii.
2. Rada Uniwersytetu Opolskiego rekomenduje podjęcie przez Uniwersytet Opolski następujących **działań mogących przyczynić się do poprawy wyników finansowych w zakresie przychodów**:
 - 1) stałe prowadzenie aktywnych poszukiwań przemysłanych rozwiązań organizacyjnych i finansowych pozwalających na ciągłe uzyskiwanie efektu zwiększania przychodów uczelni, m.in. poprzez optymalne wykorzystywanie wszystkich istniejących zasobów rzeczowych i personalnych Uniwersytetu Opolskiego oraz poprzez rozwijanie dotychczasowego poziomu tych zasobów;
 - 2) dalsze aktywne realizowanie strategii związanej z efektywną współpracą Uniwersytetu Opolskiego z samorządami (jednostkami samorządu terytorialnego oraz z organami samorządów zawodowych) i z biznesem (podmiotami gospodarczymi), ze szczególnym uwzględnieniem możliwości płynących z działalności Forum Biznesu Uniwersytetu Opolskiego, w celu pozyskiwania dalszych środków na badania i publikacje oraz podejmowania innego rodzaju współpracy i realizacji wspólnych projektów z otoczeniem biznesowym pozwalających uzyskiwać innego rodzaju źródła finansowania Uniwersytetu Opolskiego zwiększające jego przychody, przy optymalnym wykorzystaniu potencjału naukowego, badawczego i dydaktycznego tego podmiotu;
 - 3) kontynuacja działań mających na celu zwiększenie efektywności pozyskiwania przez Uniwersytet Opolski i przez jego kadre naukową środków z projektów finansowanych ze środków zewnętrznych (m.in. NCBR oraz NCN).